

REPERTORIO DELLE QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI DELLA REGIONE CAMPANIA

SETTORE ECONOMICO PROFESSIONALE¹	
<u>SETTORE MECCANICA;PRODUZIONE E MANUTENZIONE DI MACCHINE;IMPIANTISTICA</u>	
Processo	Lavorazioni aeronautiche (civili e commerciali) e aerospaziali
Sequenza di processo	Progettazione, prototipazioni e programmazione della produzione di veicoli aerei (civili e commerciali) ed aerospaziali (satelliti, sonde, radar, siluri, ecc.)
Area di Attività	ADA: 1.5 Gestione e miglioramento di processi e programmi di produzione aeronautica ed aerospaziale e di logistica integrata.
Qualificazione regionale	ASSISTENTE ALL'OPERATIONS MANAGER
Referenziazioni	Nomenclatura delle unità Professionali (NUP/CP ISTAT 2006): 2.2.1.1.3 Ingegneri aeronautici e spaziali Nomenclatura delle unità Professionali (NUP/CP ISTAT 2011): 2.2.1.1.3 - Ingegneri aeronautici e spaziali 2.2.1.7.0 - Ingegneri industriali e gestionali 2.2.1.4.1 - Ingegneri elettronici 2.2.1.1.1 - Ingegneri meccanici
	Classificazione delle attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 30.30.01 Fabbricazione di sedili per aeromobili 30.30.02 Fabbricazione di missili balistici 30.30.09 Fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi nca
Livello EQF	7
Descrizione sintetica della qualificazione e delle attività	L' Assistente all'Operations Manager , affiancando il responsabile della produzione, degli acquisiti, della Qualità o del Supply Chain Management, si occupa in azienda di attività o problematiche relative al miglioramento dei processi della produzione e della logistica, con particolare riguardo alle gestione dei rapporti di fornitura lungo la supply chain, all'applicazione, nei programmi di produzione, delle metodologie strutturate per il miglioramento continuo delle performance in termini di tempi, costi, e qualità in ottica lean. L' Assistente all'Operations Manager può assumere la responsabilità di Project Manager in progetti di media complessità che richiedono una competenza sui processi aeronautici.

¹ Rif. Accordo Stato-Regioni del 27 luglio 2011

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 1 – TITOLO Conoscere i fondamenti di ingegneria aeronautica	
Risultato atteso Comprensione di un progetto aeronautico nelle componenti strutturali, di propulsione, avioniche e per gli aspetti tecnici e normativi	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper individuare gli aspetti peculiari di un progetto aeronautico • Saper classificare i diversi aeromobili, conoscendone le principali caratteristiche tecnologiche, prestazionali e di costo • Saper individuare gli aspetti peculiari di un progetto aeronautico • Saper collegare le principali componenti e geometrie alle prestazioni del velivolo • Saper collegare le caratteristiche dei principali profili alari alle prestazioni del velivolo • Saper collegare le caratteristiche progettuali e di fabbricazione connesse alle implicazioni sulla sicurezza (danneggiamento, riparazioni e manutenzione) 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere i principi del volo e le caratteristiche dell'atmosfera terrestre • Conoscere e saper discutere le equazioni del moto e i numeri caratteristici • Conoscere i Sistemi di ipersostentamento e le azioni aerodinamiche sul velivolo • Conoscere le metodologie di sperimentazione (ad es. galleria del vento) • Conoscere le problematiche e le tecniche di propulsione • Conoscere gli aspetti progettuali relativi a pesi e centramenti • Conoscere le problematiche relative alle scelte di architettura del velivolo • Conoscere la componentistica del velivolo e relative peculiarità strutturali • Conoscere le tecnologie per le strutture convenzionali in lega leggera e compositi, • Conoscere le tecnologie per gli impianti aeronautici • Conoscere le tecnologie per la produzione di energia, climatizzazione e pressurizzazione • Conoscere le tecnologie per i comandi e fly-by-wire • Avere delle conoscenze base sull'avionica • Conoscere le normative base per la sicurezza e l'aeronavigabilità

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
COMPETENZA N. 1. Conoscere i fondamenti di ingegneria aeronautica	Comprensione di un progetto aeronautico	<ul style="list-style-type: none"> • Sa individuare, relativamente ai requirement di un progetto aeronautico, le tipologie di velivolo più idonee • Conosce il collegamento tra la prestazione del velivolo e le sue



<p>Risultati attesi</p> <p>Comprensione di un progetto aeronautico nelle componenti strutturali, di propulsione, avioniche e per gli aspetti tecnici e normativi</p>		<p>caratteristiche</p> <ul style="list-style-type: none">• Sa individuare assieme ai progettisti aeronautici i principali pay-off progettuali• Conosce la normativa aeronautica principale• Conosce le principali tecniche di controllo
---	--	---

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 2 - TITOLO	
Conoscere le relazioni sistemiche tra le diverse funzioni aziendali	
Risultato atteso	
Comprensione degli aspetti gestionali di un'azienda aeronautica o della difesa nelle sue relazioni interfunzionali (processi) e inter-aziendali (impresa estesa).	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Riconoscere le strategie di integrazione verticale • Saper determinare in modo qualitativo il potere contrattuale tra i diversi attori della catena del valore • Saper utilizzare la matrice di Ansoff per analizzare le opzioni strategiche in base alla valutazione delle competenze distintive • Saper svolgere un'analisi situazionale con la metodologia SWOT • Saper collegare il concetto di valore agli obiettivi della funzione marketing • Saper segmentare il mercato di riferimento • Saper rappresentare graficamente il posizionamento strategico • Aver spunti di riflessione sul comportamento d'acquisto del buyer industriale • Interiorizzare il principio della divisione del lavoro nell'organizzazione • Saper riconoscere le principali tipologie organizzative ed il collegamento di queste a specifiche strategie aziendali • Saper leggere un'organizzazione in ottica di processo • Riconoscere i network organizzativi • Saper individuare il ruolo delle funzioni R&D, ingegneria (di prodotto e di processo) come raccordo tra i fabbisogni del cliente industriale e la produzione • Saper collegare concettualmente gli obiettivi marketing a quelli di produzione (tempi, costi, qualità) • Saper applicare il modello delle 5 forze di Porter all'analisi di redditività/attrattività di un settore industriale con particolare riguardo ai settori manifatturieri • Saper dedurre dall'analisi di settore i fattori critici di successo per competere in un settore • Saper collegare tale analisi alle opzioni strategiche di 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere il modello della catena del valore di Porter • Conoscere le strategie di base di Porter • Conoscere i principi di formulazione di una strategia in una logica basata sulle competenze distintive • Conoscere le leve del marketing industriale • Conoscere il modello del ciclo di vita del prodotto e saperlo collegare all'utilizzo delle leve di marketing • Conoscere i principi di base del comportamento organizzativo • Conoscere le diverse tipologie di organizzazione della produzione in termini di prodotto/processo

<p>sviluppo del business di una generica azienda manifatturiera</p> <ul style="list-style-type: none"> • Riuscire a negoziare • Comunicare, esprimere e ascoltare 	
---	--

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 2 Conoscere le relazioni sistemiche tra le diverse funzioni aziendali</p> <p>Risultati attesi Comprensione degli aspetti gestionali di un'azienda aeronautica o della difesa nelle sue relazioni interfunzionali (processi) e inter-aziendali (impresa estesa).</p>	<p>Comprensione degli aspetti gestionali di un'azienda aeronautica o della difesa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sa disegnare la catena del valore generica • Sa discutere sui vantaggi dell'integrazione verticale lungo una supply chain • Sa mettere in relazione le dimensioni relative tra fornitore e cliente con i loro poteri contrattuali • Sa disegnare la matrice di Ansoff e mettere in relazione le strategie nei 4 quadranti con le competenze distintive tecniche e relazionali di una generica azienda • Sa segmentare un mercato industriale e ipotizzare le migliori decisioni relative al marketing mix (prodotto/servizio, comunicazione, distribuzione e commercializzazione, pricing) Sa disegnare correttamente un organigramma di un'organizzazione funzionale o a matrice • Sa rappresentare un processo interfunzionale • Dimostra di conoscere gli aspetti critici dei sistemi di coordinamento verticale/orizzontale • Sa mettere in relazione gli aspetti inerenti alle risorse umane alle performance dei processi aziendali Sa disegnare una matrice di Hayes-Wheelwright e mettere in relazione le caratteristiche del processo produttivo a quelle del prodotto • Dimostra di conoscere quali criticità esistono nel produrre quanto richiesto dal marketing in termini di time to market, delivery time, quality, cost) • Sa mettere in relazione gli aspetti della produzione a quelli relativi alla manutenzione e alla qualità. • Sa disegnare lo schema delle 5 forze e discutere, per ciascuna forza, la relazione con le caratteristiche osservabili di un settore e l'effetto sulla redditività • Sa scrivere un breve rapporto sui fattori critici di successo in un settore dopo aver ascoltato una testimonianza aziendale e posto domande al relatore e dopo aver analizzato delle informazioni sul settore.

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 3 – TITOLO	
Saper interpretare lo scenario competitivo dei settori legati all'aerospazio	
Risultato atteso	
<p>Conoscenza dei raggruppamenti strategici del settore, delle forze che agiscono su di esso e delle strategie competitive delle principali aziende di diverse classi dimensionali e posizioni nella supply chain.</p>	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper fare uno studio di settore per un'impresa di dimensioni medio-piccole della supply chain 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere i trend tecnologici del settore • Conoscere i trend di mercato • Conoscere l'ambiente competitivo • Conoscere la configurazione della supply chain aeronautica • Conoscere il concetto di Extended Enterprise

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 3 Saper interpretare lo scenario competitivo dei settori legati all'aerospazio</p> <p>Risultati attesi Conoscenza dei raggruppamenti strategici del settore, delle forze che agiscono su di esso e delle strategie competitive delle principali aziende di diverse classi dimensionali e posizioni nella supply chain.</p>	<p>Conoscenza dei fattori critici di successo nel settore aerospaziale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La capacità di interpretazione del bilancio • La conoscenza dei diversi tipi di controllo direzionale • Saper collegare il concetto di EVA alla gestione di una commessa aeronautica

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 4 – TITOLO Conoscere le logiche e gli strumenti della gestione economica e finanziaria	
Risultato atteso Gestire le attività operative interagendo coi sistemi di gestione economica e finanziaria	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper valutare lo stato di salute dell'azienda nel profilo patrimoniale, finanziario ed economico • Saper definire gli oggetti di costo, individuare e classificare gli elementi di costo e determinare le configurazioni di costo. • Sapere come si forma e come viene coperto il finanziario d'impresa • Valutare i risultati economico-finanziari di gestione delle commesse 	<ul style="list-style-type: none"> • Saper leggere il bilancio di esercizio • Conoscere la contabilità generale e quella analitica (o dei costi) • Conoscere il concetto di leva operativa • Conoscere l'EVA per l'Individuazione, analisi e gestione dei rischi associati alla realizzazione del contratto per tutto l'arco temporale di programma • Comprendere i sistemi per il controllo della performance, durante lo sviluppo del programma (Earned Value).

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 4 Conoscere le logiche e gli strumenti della gestione economica e finanziaria</p> <p>Risultati attesi Gestire le attività operative interagendo coi sistemi di gestione economica e finanziaria</p>	<p>Operazioni di gestione economica e finanziaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La capacità di interpretazione del bilancio • La conoscenza dei diversi tipi di controllo direzionale • Saper collegare il concetto di EVA alla gestione di una commessa aeronautica

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 5 – TITOLO Saper intervenire sugli aspetti organizzativi del manufacturing	
Risultato atteso Sviluppo del disegno organizzativo e gestione del fattore umano	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper collaborare con la Direzione Aziendale e con il Direttore delle Risorse Umane alla programmazione degli obiettivi di produzione di medio/lungo periodo su base annuale • Saper elaborare il budget della produzione per definire la disponibilità, quantitativa e qualitativa, delle professionalità necessarie • Saper collaborare con l'Ingegneria dei Processi in azienda utilizzando le principali tecniche di Process Analysis • Saper utilizzare un Maturity Model per la valutazione delle improvement road maps • Saper utilizzare i Workflow Management Systems per la misurazione e controllo dei processi aziendali • Saper analizzare periodicamente le valutazioni effettuate dai responsabili di reparto • Saper restituire feedback ai lavoratori • Saper negoziare a livello di unità produttiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere gli standard di modellazione dei processi: focus sul Business Process Modeling Notation 2.0 (BPMN 2.0). • Conoscere la struttura e le funzioni di un sistema di performance management • Conoscere le logiche di compensation • Conoscere gli aspetti salienti della normativa del lavoro

Indicazioni per la valutazione delle competenze

TITOLO competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
COMPETENZA N. 5 Saper intervenire sugli aspetti organizzativi del manufacturing Risultati attesi Sviluppo del disegno organizzativo e gestione del fattore umano	Operazioni di organizzazione e gestione delle risorse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Sa compilare un budget del personale di produzione (diretti e indiretti) • Sa rilevare un progetto AS is e proporre una modifica To be • Conosce un set di KPI del personale • Conosce gli aspetti essenziali del contratto di lavoro • Sa negoziare

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 6 – TITOLO Saper gestire un progetto	
Risultato atteso Gestione del progetto nei vincoli di tempi, costi e qualità	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper utilizzare il metodo WBS/OBS; il diagramma di Gantt ed i work-packages • Saper applicare le indicazioni del PMBoK alla gestione delle risorse umane nel team di progetto • Saper applicare le indicazioni del PMBoK alla comunicazione • Saper applicare le indicazioni del PMBoK alla pianificazione • Saper svolgere la programmazione di dettaglio con tecniche reticolari PERT e CPM • Saper applicare le indicazioni del PMBoK alla identificazione delle fonti e gli effetti dei rischi • Saper mitigare i rischi di progetto • Saper applicare la tecnica dell'Earned Value al controllo dell'avanzamento di un progetto nell'ambito di un'azienda aeronautica 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere il metodo WBS/OBS; il diagramma di Gantt ed i work-packages • Conoscere i diversi processi codificati nel PMBoK o in analoghi repertori.

Indicazioni per la valutazione delle competenze

TITOLO competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 6 Saper gestire un progetto</p> <p>Risultati attesi Gestione del progetto nei vincoli di tempi, costi e qualità</p>	<p>Operazioni di gestione dei progetti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Risponde correttamente alla relativa batteria di test PMP • Risponde correttamente alla relativa batteria di test PMP • Sa applicare, anche con l'uso di SW Microsoft Project le tecniche di pianificazione • Risponde correttamente alla relativa batteria di test PMP • Sa costruire, anche con l'uso di SW Excel una tabella di valutazione del rischio

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 7. – TITOLO Saper pianificare e controllare la produzione	
Risultato atteso Interagire coi sistemi di gestione della produzione nelle commesse aeronautiche	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper programmare i fabbisogni di risorse e di materiale • Saper elaborare una distinta base • Saper applicare i principi di centralizzazione e decentralizzazione • Sapersi interfacciare con la funzione approvvigionamenti • Sapersi interfacciare con la funzione produzione • Sapersi interfacciare con la funzione distribuzione • Sapersi interfacciare con la funzione marketing • Sapersi interfacciare con la funzione sistemi informativi • Sapersi interfacciare con la funzione finanza 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere la pianificazione aggregata • Conoscere la pianificazione principale • Conoscere l'approccio MRP • Conoscere le logiche di gestione dei materiali a fabbisogno (look-ahead) o a ripristino (look back) • Conoscere le logiche di generazione del MPS • Conoscere le logiche di time fences; pianificazione liquida, fluida e congelata • Conoscere le logiche push/pull • Conoscere le logiche miste

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 7. Saper pianificare e controllare la produzione</p> <p>Risultati attesi Interagire coi sistemi di gestione della produzione nelle commesse aeronautiche.</p>	<p>Operazioni di pianificazione, programmazione e controllo della produzione</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sa redigere un programma di produzione • Sa interpretare la distinta base • Sa analizzare i processi produttivi e impostare una revisione del processo in logica pull/kanban • Conosce le principali azioni di coordinamento tra la produzione e le altre funzioni aziendali • Conosce le principali azioni di coordinamento tra la produzione e i fornitori

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 8. – TITOLO Conoscere le logiche e gli strumenti per la gestione dei fornitori e per gli acquisti	
Risultato atteso Collaborare con l'ufficio acquisti per la gestione ottimizzata dei materiali	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper integrare gli acquisti con le Operations e il Supply Chain Management • Valutare le capacity e le capability del fornitore • Selezionare e interpretare gli indici di misurazione della performance del fornitore • Saper definire gli obiettivi di una trattativa di acquisto 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere i principi della gestione strategica degli acquisti • Conoscere i processi di procurement • Approfondire le principali relazioni tra le diverse attività aziendali l'impatto delle stesse sulla Supply Chain

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 8. Conoscere le logiche e gli strumenti per la gestione dei fornitori e per gli acquisti</p> <p>Risultati attesi Collaborare con l'ufficio acquisti per la gestione ottimizzata dei materiali.</p>	<p>Operazioni di gestione degli approvvigionamenti e di gestione della supply chain</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conosce i sistemi di valutazione dei fornitori in uso nel settore aerospaziale • Sa redigere un modello di capacity e capability assessment sui fornitori • Sa condurre con efficacia una trattativa d'acquisto

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 9. – TITOLO Conoscere gli strumenti per il controllo, il miglioramento e l'assicurazione della qualità	
Risultato atteso Rispetto delle norme di settore e miglioramento degli standard in produzione	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper effettuare anche con l'ausilio del foglio elettronico stratificazione dei dati e pivoting • Applicare l'approccio del Problem Setting/Solving • Saper utilizzare software statistici per Statistical Process Control • Padroneggiare il concetto di process capability con riferimento ai processi aeronautici 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere i principi fondanti il Total Quality Management • Conoscere i 7 strumenti della qualità • Conoscere gli aspetti tecnici e manageriali del Six-Sigma • Conoscere l'uso degli indici Cp e Cpk • Conoscere gli approcci DMAIC e DMADV • Avere consapevolezza delle tecniche ANOVA e Design Of Experiments

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 9. Conoscere gli strumenti per il controllo, il miglioramento e l'assicurazione della qualità</p> <p>Risultati attesi Rispetto delle norme di settore e miglioramento degli standard in produzione</p>	Operazioni di gestione della qualità	<ul style="list-style-type: none"> • Sa utilizzare i 7 strumenti della Qualità • Conosce in dettaglio la logica DAIMAC

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 10. – TITOLO	
Saper analizzare un sistema di produzione in ottica di lean manufacturing	
Risultato atteso	
Aggressione sistematica delle attività non a valore aggiunto	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Saper applicare i principi lean allo sviluppo prodotto, alla produzione e al service • Saper identificare i processi chiave da migliorare • Elaborare una value steam map di un processo manifatturiero • Eliminare dallo stream le fonti di MUDA • Saper calcolare il Takt Time 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere i vantaggi della lean production • Conoscere i diversi tipi di MUDA e saperli identificare in qualunque tipo di processo • Conoscere i benchmark della produzione lean in aeronautica • Conoscere le tecniche Heijunka; Poka-Yoke; 5S; SMED; Visual Management; Cell Production; Just-In-Time e Kanban

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 10. Saper analizzare un sistema di produzione in ottica di lean manufacturing</p> <p>Risultati attesi Aggressione sistematica delle attività non a valore aggiunto</p>	<p>Operazioni di miglioramento dell'efficienza con l'eliminazione di attività non a valore aggiunto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sa identificare i MUDA connessi alla produzione e alla logistica • Sa identificare i processi chiave e impostare un programma di benchmarking • Dato un processo sa analizzare il value stream e le attività non value added. • Sa calcolare il Takt Time di un qualsiasi processo produttivo

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 11. – TITOLO Saper utilizzare il budget di produzione e valutare un investimento	
Risultato atteso Budget e reporting di produzione	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Applicare il costing e direct costing; schemi di calcolo dei costi per processo, per commessa, per prodotto; controllo dei costi tramite gli standard; analisi degli scostamenti, il controllo e la gestione del processo di esecuzione fisica del programma • Saper utilizzare un sistema di reporting tramite KPI ed indicatori value-based • Sapere affrontare problemi di decisione di investimento in nuovi impianti e rinnovi • Saper rediger uno studio di fattibilità • Saper calcolare il cash-flow • Saper valutare sotto incertezza 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere criteri di imputazione; scelta del sistema di costing: attribuzione diretta, localizzazione e ABC; • Conoscere le diverse tipologie di budget (Master Budget, budget Operativi, budget di investimento,...) • Impostare un piano di aggressione delle attività non value • Conoscere le relazioni tra budgeting e contabilità analitica • Conoscere il ciclo di vita dei beni strumentali • Conoscere gli indicatori di NPV (VAN o DCF), IRR (TIR), Profitability Index, Pay-Back period

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 11. Saper utilizzare il budget di produzione e valutare un investimento</p> <p>Risultati attesi Budget e reporting di produzione</p>	<p>Operazione di gestione del budget di produzione.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sa applicare i principi di imputazione dei costi di produzione • Sa individuare le fonti dei saving in produzione • Conosce in dettaglio un budget di produzione. • Sa gestire con il foglio elettronico i KPI di produzione • Sa redigere uno studio di fattibilità per un'innovazione di processo

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 12. – TITOLO Conoscere i principi di Systems Engineering	
Risultato atteso Integrazione di sottosistemi in fase di engineering del prodotto	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Applicare i principi del Systems Engineering Concepts and Approach • Saper raccogliere i customer needs e correlarli a diversi concept con la metodologia QFD • Saper trasformare i customer needs in Requirements • Saper misurare l'efficacia (Measures of Effectiveness) • Saper svolgere una Functional Analysis • Saper determinare la Physical Architecture e usare il metodo SEMP 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere le tecniche Product Lifecycle Management e NPD • Conoscere l'approccio INCOSE e i principali capitoli del SEBOK • Conoscere il concetto di rischio di progetto • Conoscere le principali tecniche e strumenti di Project Risk Management

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 12. Conoscere i principi di Systems Engineering</p> <p>Risultati attesi Integrazione di sottosistemi in fase di engineering del prodotto</p>	<p>Operazioni di integrazione sistemica in fase di sviluppo prodotto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sa individuare il ciclo di vita di un prodotto aeronautico e conosce i fattori critici di successo della fase di sviluppo • Sa consultare il manuale INCOSE e comprendere i diversi tools • Sa utilizzare, per semplici simulazioni, la metodologia Qfd • Sa valutare, per fasi, il rischio connesso all'avanzamento di un progetto di sviluppo. • Sa usare i tools: <ul style="list-style-type: none"> ○ Measures of Effectiveness ○ Functional Analysis ○ Physical Architecture ○ SEMP

STANDARD DELLE COMPETENZE TECNICO-PROFESSIONALI CARATTERIZZANTI LA QUALIFICAZIONE

COMPETENZA N. 13. – TITOLO	
Gestire le procedure della messa in sicurezza dei lavoratori e degli ambienti di lavoro	
Risultato atteso:	
Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione	
Abilità	Conoscenze
<ul style="list-style-type: none"> • Rispettare la normativa vigente in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro • Utilizzare DPI specifici • Assumere comportamenti corretti per tutelare la propria ed altrui salute e la salubrità degli ambienti • Rispettare le procedure aziendali sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro • Utilizzare in sicurezza i macchinari e gli strumenti • Avere cura di adottare una postura corretta al fine di evitare danni all'apparato muscolo-scheletrico provocati da ripetitività, automatismi e sollecitazioni di talune mansioni lavorative 	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere il D.lvo 81/08 e succ. modifiche (Accordo Stato-Regioni) • Conoscere i rischi specifici connessi alla propria attività lavorativa • Conoscere il manuale/scheda tecnica di istruzioni sull'uso consapevole di strumenti e macchinari di propria pertinenza • Conosce le schede di rischio dei prodotti

Indicazioni per la valutazione delle competenze

Titolo competenza e Risultato atteso	Oggetto di osservazione	Indicatori
<p>COMPETENZA N. 13. Gestire le procedure della messa in sicurezza dei lavoratori e degli ambienti di lavoro</p> <p>Risultato atteso: Identificazione di situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione</p>	<p>Operazioni di prevenzione e protezione dai rischi</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscenza e monitoraggio adozione misure di sicurezza preventive • Elenco completo degli appuntamenti con il medico del lavoro • Stesura registro infortuni